

## Rückblick/Ausblick der Geschäftsführung

Die Pensionskasse Hirslanden hat im vergangenen Jahr mit einer Performance von 8,7 Prozent ein positives Anlageergebnis erzielt, was insbesondere auf die sehr guten Aktienmärkte zurückzuführen ist. Zwar liegen wir im Vergleich mit dem Durchschnittswert der schweizerischen Pensionskassen aufgrund unserer moderaten Risikobereitschaft nicht im Spitzenfeld. Dafür werden wir in schlechteren Jahren auch weniger verlieren. Insgesamt führt dies bei der Pensionskasse Hirslanden zu weniger Schwankungen, was durchaus von Vorteil ist. Der Deckungsgrad stieg im Jahr 2019 von 110,4 auf gute 116,3 Prozent.

Im Jahr 2019 konnte die Pensionskasse Hirslanden ihre Stabilität verbessern. Wegen des guten Anlagejahres konnte die Wertschwankungsreserve um rund 70 Millionen erhöht und die technische Rückstellung für den teilweisen Ausgleich der geplanten Umwandlungssatzsenkung vergrössert werden.

Im Anlagebereich erachten wir neben dem Coronavirus, der die Wirtschaft sehr belastet und die Märkte im März rasant sinken liess, weiterhin den Handelskonflikt zwischen China und der USA sowie den Brexit als die grossen Risiken an den Finanzmärkten. Die langanhaltende Tiefzinsphase erhöht die Herausforderungen für Pensionskassen zudem nach wie vor. Der Stiftungsrat und die Anlagekommission werden im Jahr 2020 eine leicht angepasste

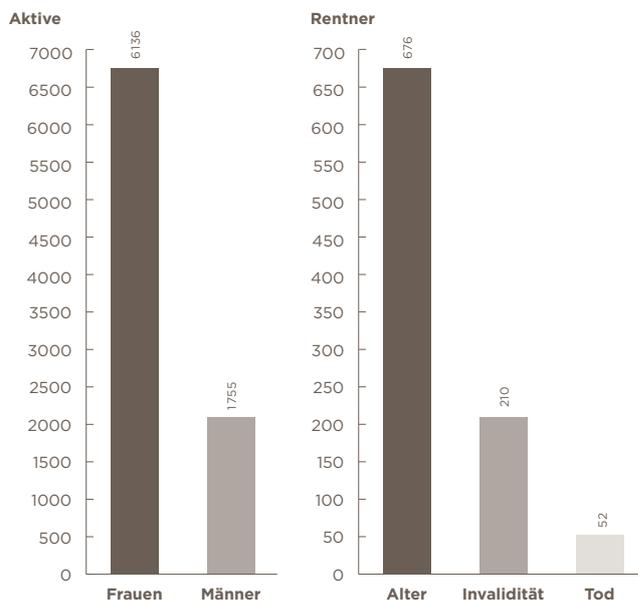
Anlagestrategie ausarbeiten, um die Marktgegebenheiten weiterhin ideal ausnutzen und die Leistungsversprechen einhalten zu können.

Kennzahlen in CHF/ %	2019	2018
Vorsorgekapital Aktive	752 569 289	753 437 225
Vorsorgekapital Rentner	318 009 000	290 196 000
Technische Rückstellungen	56 443 000	41 439 000
Notwendiges Vorsorgekapital (VK)	1 127 021 289	1 085 072 225
Wertschwankungsreserve (WSR)	183 400 980	112 835 147
Verfügbares Vermögen (VK + WSR = VV)	1 310 422 269	1 197 907 372
Deckungsgrad (VV/VK)	116,3 %	110,4 %
Rendite der Kapitalanlagen	8,70 %	-2,50 %
Allgemeiner Verwaltungsaufwand	732 893	636 697
in % des VK Aktive und Rentner	0,07 %	0,06 %
Allgemeiner Verwaltungsaufwand pro Versicherten	83	72
Vermögensverwaltungskosten	5 579 446	5 927 795
in % der kostentransparenten Vermögensanlagen	0,42 %	0,49 %
Kostentransparenzquote	100,0 %	100,0 %

## Mitgliederbestand pro Klinik

	Aktive				Rentner	
	2019	Ein- tritte	Aus- tritte	2018	2019	2018
Hirslanden Klinik Aarau	778	148	160	790	65	61
Radiotherapie Hirslanden	4	0	1	5	0	0
Klinik Beau-Site	559	151	142	550	85	79
Praxiszentrum Düringen	15	6	7	16	0	0
Klinik Permanence	168	69	60	159	45	39
Hirslanden Klinik Meggen	60	23	22	59	0	0
Salem-Spital	573	182	223	614	63	50
AndreasKlinik Cham Zug	280	56	39	263	29	25
Klinik Am Rosenberg	164	41	45	168	30	27
Clinique Bois-Cerf	326	61	69	334	54	53
Clinique Cecil	440	115	124	449	100	93
Klinik St. Anna	1019	231	228	1016	83	77
Klinik Birshof	259	67	49	241	20	18
Klinik Belair	0	6	112	106	18	18
Praxiszentrum am Bahnhof, Schaffhausen	4	4	0	0	0	0
Klinik Stephanshorn	482	141	147	488	16	15
Klinik Hirslanden	1528	421	357	1464	173	174
Corporate Office	686	253	255	688	24	22
Klinik Im Park	535	113	107	529	132	125
Institut de radiologie de l'Ouest lausannois (IROL)	11	3	2	10	1	0
<b>Total</b>	<b>7 891</b>	<b>2 091</b>	<b>2 149</b>	<b>7 949</b>	<b>938</b>	<b>876</b>

## Aufschlüsselung Mitgliederbestand

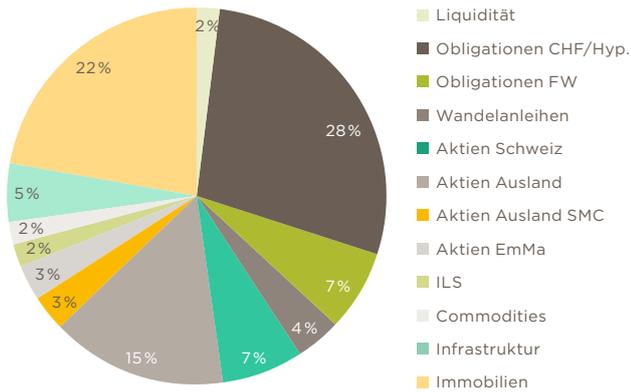


Leistungen (-) / Erträge (+) Aktive in CHF/ %	2019	2018
Verzinsung Sparkapital	1,00 %	1,00 %
Spar- und Risikobeiträge Arbeitnehmer	36 150 189	35 813 465
Spar- und Risikobeiträge Arbeitgeber	40 765 038	40 399 349
Einmaleinlagen und Einkaufssummen	3 263 429	3 770 665
Einlagen aus Übernahmen	0	46 498
Eintrittsleistungen	61 970 518	55 629 199
Rückzahlung Wohneigentumsförderung	884 405	310 492
Einzahlungen Scheidung	1 250 927	1 078 854
Austrittsleistungen	-114 839 343	-84 339 865
Auszahlungen Wohneigentumsförderung	-2 179 883	-2 404 105
Auszahlungen Scheidung	-253 305	-513 216
<b>TOTAL</b>	<b>27 011 975</b>	<b>49 791 336</b>

Leistungen (-) / Erträge (+) Leistungsfälle in CHF/ %	2019	2018
Verzinsung Vorsorgekapital <sup>1)</sup>	1,50 %	1,75 %
Umwandlungssatz Alter 64/65	5,20 %	5,20 %
Einlagen FZ-Leistungen für IV-Rentner	110 834	560 734
Alters- inkl. Kinderrenten	-11 347 790	-10 301 850
Invaliden- inkl. Kinderrenten	-3 083 076	-3 073 482
Hinterlassenen- inkl. Kinderrenten	-510 623	-496 627
Kapitalleistungen inkl. Sterbegeld	-4 016 061	-4 859 135
Rückzahlungen Leistungen	39 343	56 667
<b>TOTAL</b>	<b>-18 807 372</b>	<b>-18 113 693</b>

<sup>1)</sup> technischer Zinssatz

## Vermögensanlage nach Anlagekategorien



Fremdwährungen ungesichert 6,9%

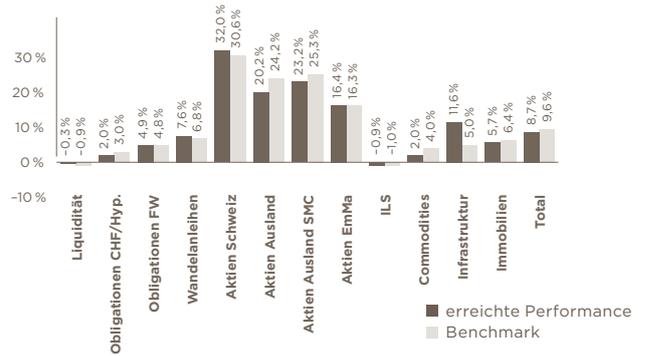
Bilanz in CHF	2019	2018
Anlagevermögen	1331521966	1209200064
Forderungen gegenüber Arbeitgeber	6063825	5997590
Übrige Aktiven	730387	796256
<b>Total Aktiven</b>	<b>1338316178</b>	<b>1215993910</b>
Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzung	27893909	18086538
Vorsorgekapital Aktive	752569289	753437225
Vorsorgekapital Rentner	318009000	290196000
Technische Rückstellungen	56443000	41439000
Wertschwankungsreserve	183400980	112835147
<b>Total Passiven</b>	<b>1338316178</b>	<b>1215993910</b>

Erfolgsrechnung in CHF	2019	2018
Ordentliche und übrige Beiträge und Einlagen	80289490	80544214
Eintrittsleistungen	64105849	57065043
Zufluss aus Beiträgen und Eintrittsleistungen	144395339	137609257
Reglementarische Leistungen	-18918206	-18674427
Austrittsleistungen	-117272531	-87257186
Abfluss für Leistungen und Vorbezüge	-136190737	-105931613
Auflösung/Bildung Vorsorgekapitalien, technische Rückstellungen und Beitragsreserven	-41952272	-51458750
Versicherungsaufwand	-394792	-363965
<b>Nettoergebnis aus dem Versicherungsteil</b>	<b>-34142462</b>	<b>-20145071</b>
Nettoergebnis aus Vermögensanlage	105444248	-31812216
Sonstiger Ertrag	-3060	2562
Verwaltungsaufwand	-732893	-636697
Bildung (-)/Auflösung (+) Wertschwankungsreserve	-70565833	52591422
<b>Ertrags-/Aufwandüberschuss</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

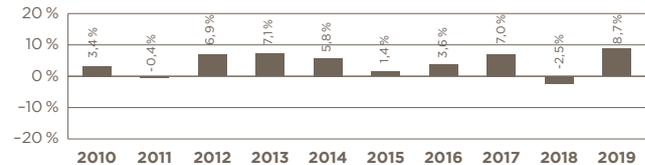
## Weitere Informationen

Die umfassende Jahresrechnung bestehend aus dem Bericht der Revisionsstelle, der Bilanz, der Betriebsrechnung und dem Anhang sowie weiteren aktuellen Daten, Merkblätter und Dokumenten zur Pensionskasse Hirslanden finden Sie auf INSIDE unter: Unternehmen > Pensionskasse. Falls Sie keinen Zugriff auf INSIDE haben, finden Sie diverse Informationen auf der Hirslanden-Webseite: Jobs & Karriere > Hirslanden als Arbeitgeber > Pensionskasse.

## Aufteilung der Performance nach Anlagekategorie



## Performance des Gesamtvermögens



## Organe (Stand 1. Januar 2020)

### Stiftungsrat

- Arbeitgebervertretung**
- Markus R. Bechtiger, Präsident
  - Pierre-Antoine Binard
  - Dr. Markus Meier

### Arbeitnehmervertretung

- Thomas Eberle
- Peter Schärer
- Ruedi Stocker

### Anlagekommission

- Markus R. Bechtiger
- Pierre-Antoine Binard
- Philipp Dürr
- Martin Gyax
- Raphael Nosetti
- Andrea Rütsche
- Rolf Wingeier

### Verwaltung

- Michel Herzig, Geschäftsführung

### Experte für die berufliche Vorsorge

- Deprez Experten AG, Zürich
- Dr. Olivier Deprez

### Revisionsstelle

- Ernst & Young AG, Zürich
- Patrik Schaller, leitender Revisor

### Investment-Controlling

- Complementa AG
- Roman Erb, Investment Consultant

### Aufsichtsbehörde

BVG- und Stiftungsaufsicht des Kantons ZH (BVS)

### Delegierte

**Hirslanden Klinik Aarau:** Adrian von Känel, Vittoria La Rocca

### Klinik Beau-Site:

Sabine Anderegg, Dorothea Mai

### Klinik Permanence:

Peter Schärer

### Salem-Spital:

Sylvia Gisiger, Sabrina Baumann

### AndreasKlinik Cham Zug:

Mona Kochendörfer, Karin Mannhart

### Klinik Am Rosenberg:

Mägi Frei

### Clinique Bois-Cerf:

Eurico Gaspar Silva, Bibiana Streicher

### Clinique Cecil:

Jean-Marc Aubelay, Virginie Kolenko

### Klinik St. Anna:

Thomas Eberle, Marco Zettel

### Hirslanden Klinik Meggen:

Margrith Fischer

### Klinik Birshof:

Sabrina Meury, Raphael Schnetzler

### Klinik Stephanshorn:

Silvana Corsano, Massimo Stile

### Klinik Hirslanden:

Thorsten Mattick, Ruedi Stocker

### Klinik Im Park:

Validet Zendeli, Philipp Zennegg

### Corporate Office:

Gabriela Helfer, Susi Hertach

## Kontakt

### Haben Sie Fragen zu Ihrer Versicherung?

Kontaktieren Sie **Isabella De Luca**:  
T +41 44 388 85 62 | isabella.deluca@hirslanden.ch  
oder **Mariska Keller**:  
T +41 44 388 85 63 | mariska.keller@hirslanden.ch

### Haben Sie Fragen zum Geschäftsbericht?

Kontaktieren Sie **Michel Herzig**:  
T +41 44 388 85 64 | michel.herzig@hirslanden.ch